

Coordonat:

Vladimir VORNIC
Secretar de Stat al Ministrului Culturii



Aprobat:



Sergiu POPOVICI
Director general
Ordin nr. 3 din 12.02.2025

Planul de acțiuni pentru anul 2025 al Agenției Naționale Arheologice

Viziunea

Agenția Națională Arheologică are menirea să dezvolte un sistem eficient de salvagardare a patrimoniului arheologic, având ca scop evidența, protejarea și valorificarea moștenirii arheologice al Republicii Moldova, parte integrantă a patrimoniului arheologic european.

Misiunea

Agenția Națională Arheologică are drept misiune implementarea politicii statului în domeniul protejării și valorificării patrimoniului arheologic, organizarea și exercitarea, în limitele competențelor atribuite, a controlului și supravegherii în numele statului a respectării legislației în domeniul protejării patrimoniului arheologic.

Indicatori de performanță instituțională

Nr.	Domeniu	Indicatori de performanță	Unitate de măsură	Frecvența monitorizării	Valoarea de referință (2024)	Valoarea țintă (2025)	Responsabil de prezentarea datelor	Responsabil de implementare
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Politici publice: performanța generală	Rata de implementare a Planului de acțiuni al instituției	%	Lunar	85	90	Director general adjunct	Director general

2.	Timpul mediu necesar pentru finalizarea unui raport de evaluare (zile/ore).	Zile	20 zile	20 zile	SJAI
3.	Recomandări implementate ca urmare a evaluărilor	Nr.	5	8	SJAI

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr. Riscuri interne:

- Lipsa capacității de analiză și evaluare în cadrul subdiviziunilor responsabile.
- Informații incomplete sau inaccesibile despre implementarea documentelor.

Riscuri externe:

- Modificări legislative sau instituționale care afectează metodologia de evaluare.
- Nivel scăzut de cooperare cu alte instituții implicate în planificarea intersectorială.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Document de referință
1	Optimizarea procedurilor interne privind execuția bugetară și controlul financiar	Proceduri revizuite și optimizate	12,2	8503	02.01.2025	1.09.2025	SFC	Regulamentul intern de funcționare
2	Implementarea unui sistem de raportare financiară periodică pentru transparență și eficiență	Rapoarte generate și analizate	12,1	8503	02.09.2025	29.12.2025	SFC	Regulamentul intern de funcționare

OBIECTIVUL 2.4. ASIGURAREA REPREZENTĂRII INTERESELOR INSTITUȚIEI ÎN INSTANȚELE DE JUDECATĂ ȘI ALTE ORGANE DE DREPT, PRECUM ȘI ACORDAREA ASISTENȚEI JURIDICE ANGAJAȚILOR

Indicatori asociați obiectivelor

	pregătite și motivate							
3.	Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate	Rata fluctuației personalului din cadrul autorității publice	%	Lunar	0	0	Inspector superior personal	Director general
5.	Management instituțional: buget	Gradul de valorificare a bugetului anual preconizat pentru proiecte de investiții capitale*	%	Lunar	100	100	Inspector superior personal	Director general
6.	Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate	Ponderea angajaților instruiți cu cel puțin 40 ore anual*	%	Lunar				
7.	Management instituțional: resurse umane pregătite și motivate	Ponderea bugetului alocat pentru formarea și dezvoltarea profesională continuă (în total fondul de salarizare al autorității (ținta 2 % conform legislației) *)	%	Lunar				
8.	Management instituțional: transparență	Nivelul de transparență a activității autorității	%	Lunar	80	80	Director general adjunct	Director general
9.	Management instituțional: transparență	Rata de implementare a recomandărilor Curții de Conturi, conform Rapoartelor Curții de Conturi	%	Lunar	100	100	Director general adjunct	Director general
10.	Management instituțional: tehnologizare și digitalizare	Gradul de conformare a paginilor web oficiale ale autorității și a profilurilor de socializare cu cerințele HG nr. 728/2023 cu privire la paginile web oficiale ale autorităților și instituțiilor publice și	%	Trimestrial	60	70	Director general adjunct	Director general

		cerințele minime privind profilurile de socializare ale acestora						
--	--	--	--	--	--	--	--	--

5* Se va completa după caz.

6* și 7* Se va completa doar de către Serviciul de evidență și circulație a bunurilor culturale mobile.

I. OBIECTIVE SECTORIALE					
OBIECTIVUL 1.1. Documentarea, inventarierea și evidența patrimoniului arheologic imobil.					
Indicatori asociați obiectivelor					
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Actualizări a Registrului arheologic național prin noi situri incluse	Nr.	50	80	SDEPA
2	Dosare de evidență întocmite pentru siturile arheologice	Nr.	250	300	SDEPA
3	Documente arhivate în cadrul arhivei patrimoniului arheologic imobil	Nr.	250	300	SDEPA
4	Baza de date electronică a patrimoniului arheologic imobil actualizată și completată.	Nr.	250	300	SDEPA
Riscuri asociate realizării obiectivelor					
Nr.	Riscuri interne: - Fluctuație necontrolată și insuficiență a resurselor umane calificate. - Constrângeri bugetare/insuficiență a resurselor financiare.				
	Riscuri externe: - Întârzieri semnificative în procesarea și transmiterea datelor esențiale.				

- Acces limitat la resursele online
- Risc crescut de erori și ineficiență în activitățile de muncă ce depind de internet pentru actualizări, informații și instrumente digitale.
- Pierderi de date în urma întreruperilor neașteptate ale alimentării cu energie electrică.
- Risc major de pierdere a datelor valoroase în caz de defecțiuni ale echipamentului sau atacuri cibernetice.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Document de referință
1	Completarea Registrului arheologic național (adăugarea siturilor nou-descoperite în raionul Rezina și Șoldănești, precum și colectarea coordonatelor GPS pentru tumulii din aceste raioane.	Colectare informație: 300 situri.	165,5	8503	01.02.2025	25.12.2025	SDEPA	HG Nr. 230 din 12.04.2012
2	Documentarea bibliografică a siturilor arheologice din raionul Rezina și Șoldănești. Întocmirea fișelor de sit preliminară.	Documentare bibliografică 300 dosare	165,5	8503	01.05.2025	25.9.2025	SDEPA	HG Nr. 230 din 12.04.2012
3	Arhivarea dosarelor de evidență arheologică privind patrimoniul arheologic din raionul Rezina și Șoldănești.	Arhivare 300 dosare	165,5	8503	01.10.2025	25.12.2025	SDEPA	HG Nr. 230 din 12.04.2012

4	Crearea bazei de date electronice a patrimoniului arheologic imobil din raionul Rezina și Șoldănești și cartarea pe pagina web geodata.gov.md a siturilor.	Completarea bazei de date 300 poziții	165,5	8503	01.02.2025	25.12.2025	SDEPA	HG Nr. 230 din 12.04.2012
---	--	---------------------------------------	-------	------	------------	------------	-------	---------------------------

OBIECTIVUL 1.2. Managementul patrimoniului arheologic imobil

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Inspectări ordinare a stării patrimoniului arheologic imobil	Nr.	50	80	SMPA
2	Numărul de monitorizări patrimoniului arheologic imobil	Nr.	10	10	SMPA
<i>Riscuri asociate realizării obiectivelor</i>					
<i>Riscuri interne:</i> - Deficitul de experți în domeniul arheologic - Defectarea echipamentelor moderne de monitorizare - Lipsa unor proceduri standardizate pentru inspecție și monitorizare <i>Riscuri externe:</i> - Lipsa sprijinului financiar din partea autorităților guvernamentale - Factori precum, condițiile meteorologice extreme					
Nr.	Acțiuni				

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Document de referință
1	Inspectări ordinare a stării siturilor arheologice din diferite zone ale Republicii Moldova.	Inspectări ordinare organizate și desfășurate	220,8	8503	01.02.2025	25.12.2025	SAP	LEGE Nr. 218 din 17-09-2010
2	Monitorizarea respectării legislației în vigoare privind protecția, conservarea și valorificarea patrimoniului arheologic imobil.	Controale realizate pentru monitorizare a respectării legislației privind patrimoniul arheologic imobil	220,8	8503	01.01.2025	31.12.2025	SMPA	LEGE Nr. 218 din 17-09-2010
3	Transmiterea informației și datelor privind siturile arheologice documentate în perimetrul unor unități administrative la solicitarea primăriilor.	Solicitări soluționate prin transmiterea informațiilor despre siturile arheologice	220,8	8503	01.01.2025	31.12.2025	SDEPA	LEGE Nr. 218 din 17-09-2010

OBIECTIVUL 1.3. Inspectarea arheologică în zonele de construcții noi

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6

1	Inspectări arheologice în zonele de construcții organizate și desfășurate	Nr.	50	50	SAP
2	Expertize arheologice organizate și desfășurate	Nr.	250	250	SAP
3	Ponderea expertizelor arheologice și avizelor întocmite și eliberate din totalul solicitărilor primite	%	100%	100%	SAP
4	Ponderea certificatelor de descărcare arheologică întocmite și eliberate din totalul solicitărilor primite	%	100%	100%	SAP

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.

Riscuri interne:

- *Resurse umane insuficiente.*
- *Infrastructură tehnologică deficitară*

Riscuri externe:

- *Proiecte de construcție care nu respectă normele legale sau reglementările de protecție a patrimoniului. Acces limitat la resursele online*
- *Interese economice și politice care influențează deciziile de avizare*
- *Intervenții ilegale sau necontrolate în zonele arheologice*

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Document de referință
1	Efectuarea inspecțiilor arheologice în zonele în care se desfășoară lucrări ce afectează solul în adâncime.	Inspecții arheologice efectuate în zonele unde se desfășoară lucrări ce afectează	165,6	8503	01.02.2025	25.12.2025	SAP	LEGE Nr. 218 din 17-09-2010

		solul în adâncime						
2	Efectuarea expertizei arheologice de teren pentru proiectele de construcții, amenajare a teritoriului și ale altor lucrări care afectează solul în adâncime prezentate spre avizare.	Expertize arheologice de teren realizate pentru proiectele de construcții și amenajare a teritoriului	165,6	8503	01.02.2025	25.12.2025	SAP	LEGE Nr. 218 din 17-09-2010
3	Întocmirea și eliberarea Avizelor pentru proiectele de construcții, amenajare a teritoriului și ale altor lucrări care afectează solul în adâncime.	Avize întocmite și eliberate pentru proiectele de construcții și amenajare a teritoriului	165,6	8503	01.02.2025	25.12.2025	SAP	LEGE Nr. 218 din 17-09-2010
4	Întocmirea și eliberarea în baza expertizei și cercetării arheologice a certificatelor de descărcare arheologică.	Certificate de descărcare arheologică întocmite și eliberate pe baza expertizei și cercetării arheologice	165,6	8503	01.02.2025	25.12.2025	SAP	LEGE Nr. 218 din 17-09-2010

OBIECTIVUL 1.4. Cercetări arheologice de teren

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă			
1	2	3	4	5	6			
1	Intervenții arheologice preventive, de salvare și de supraveghere organizate și desfășurate conform termenului stabilit	Nr.	8	10	SAP			
2	Rapoarte tehnico-științifice de săpături arheologice întocmite	Nr.	8	10	SAP			
3	Rapoarte științifice de săpături arheologice întocmite	Nr.	8	10	SAP			
Riscuri asociate realizării obiectivelor								
Nr.	Riscuri interne: - Fluctuație necontrolată și insuficiență a resurselor umane calificate. - Constrângeri bugetare/insuficiență a resurselor financiare. - Riscuri legate de conformitatea legală și reglementară. Riscuri externe: - Intervenții ilegale sau necontrolate în zonele arheologice. - Factori precum, condițiile meteorologice extreme. - Degradarea sau distrugerea accidentală a siturilor și artefactelor în timpul săpăturilor sau intervențiilor necorespunzătoare.							
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Document de referință
1	Organizarea și executarea cercetărilor arheologice preventive, de salvare și de supraveghere în zonele afectate de lucrările de construcții,	Cercetări arheologice preventive, de salvare și de supraveghere efectuate în	200,0	8503	01.02.2025	25.12.2025	SAP	LEGE Nr. 218 din 17-09-2010

	amenajare a teritoriului și ale altor lucrări care afectează solul în adâncime.	zonele afectate de lucrările de construcții și amenajare a teritoriului						
2	Elaborarea rapoartelor tehnico-științifice privind cercetările arheologice preventive și de salvare efectuate în anul 2023 și 2024.	Rapoarte tehnico-științifice elaborate	200,0	8503	01.02.2025	30.05.2025	SAP	LEGE Nr. 218 din 17-09-2010
3	Elaborarea rapoartelor științifice preliminare privind cercetările arheologice preventive, de salvare și de supraveghere efectuate în anii 2023-2024 și prezentarea lor spre aprobare Comisiei Naționale Arheologice.	Rapoarte științifice elaborate și prezentate spre aprobare Comisiei Naționale Arheologice.	200,0	8503	01.02.2025	30.05.2025	SAP	LEGE Nr. 218 din 17-09-2010

OBIECTIVUL 1.5. Promovarea și punerea în valoare a patrimoniului arheologic național

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Sesiuni, întruniri și seminare metodice organizate	Nr.	6	6	SMPA
2	Expoziții arheologice organizate și vernisate	Nr.	3	3	SMPA

3	Materiale și lucrări editate în domeniul patrimoniului arheologic	Nr.	3	5	SMPA			
4	Parteneriate și colaborări stabilite cu instituții arheologice de profil și ONG-uri	Nr.	3	3	SMPA			
5	Consultanțe oferite în domeniul patrimoniului arheologic	Nr.	30	30	SMPA			
Riscuri asociate realizării obiectivelor								
Nr.	Riscuri interne: - Fluctuație necontrolată și insuficiență a resurselor umane calificate. - Constrângeri bugetare/insuficiență a resurselor financiare. - Acces limitat la tehnologie și echipamente specializate Riscuri externe: - Restricții legate de situații de urgență - Interes scăzut din partea publicului - Lipsa finanțării pentru tipărirea și distribuția materialelor - Schimbări interne sau financiare la nivelul instituțiilor sau ONG-urilor colaboratoare.							
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Document de referință
1	Organizarea Sesiunii anuale de rapoarte „Cercetări arheologice în Republica Moldova. Campania 2024”, în colaborare cu Comisia Națională Arheologică.	Ponderea participanților care și-au prezentat rapoartele în termenul stabilit	132,5	8503	18.04.2025	19.04.2025	SMPA	HG Nr. 230 din 12.04.2012
2	Organizarea, în colaborare cu Muzeul de Istorie și Etnografie	Vizitatori ai expoziție	132,5	8503	1.06.2025	29.06.2025	SMPA	HG Nr. 230 din 12.04.2012

	din Bălți (MIEB), a expoziției <i>Cercetări arheologice la Ordășei</i> .							
3	Elaborarea și publicarea rezumatelor comunicărilor Sesiunii anuale de rapoarte ” <i>Cercetări arheologice în Republica Moldova. Campania 2024</i> ”, în colaborare cu Comisia Națională Arheologică.	Rezumate publicate	132,5	8503	01.04.2025	19.04.2025	SMPA	HG Nr. 230 din 12.04.2012
4	Întocmirea și semnarea unor protocoale de colaborare cu instituțiile muzeale de profil (Telenești, Florești).	Protocoale de colaborare semnate	132,5	8503	01.09.2025	30.09.2025	SMPA	HG Nr. 230 din 12.04.2012
5	Acordarea serviciilor de consultanță în domeniul patrimoniului arheologic.	Solicitări de consultanță procesate	132,5	8503	01.02.2025	25.12.2025	SMPA	HG Nr. 230 din 12.04.2012

OBIECTIVUL 2.2. EFICIENTIZAREA MANAGEMENTULUI FINANCIAR AL INSTITUȚIEI

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Gradul de execuție a bugetului	%	100%	100%	SFC

2	Timpul mediu de procesare a documentelor financiare	Zile	5 zile	4 zile	SFC
3	Rapoarte financiare depuse în termen	%	100%	100%	SFC

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr.	Riscuri interne: - Lipsa personalului calificat în management financiar. - Proceduri financiare neactualizate și ineficiente. - Utilizarea insuficientă a tehnologiilor digitale pentru optimizare. Riscuri externe: - Schimbări legislative care afectează alocările bugetare. - Fluctuațiile economice și inflația. - Întârzieri în transferurile de fonduri din surse externe.
------------	--

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Document de referință
1.	Organizarea de sesiuni de formare internă pentru angajați în domeniul financiar	Sesiuni organizate	12,1	8503	01.04.2025	30.06.2025	SFC	Regulamentul intern de funcționare

OBIECTIVUL 2.3. EVALUAREA ȘI RAPORTAREA IMPLEMENTĂRII DOCUMENTELOR DE POLITICI ȘI DE PLANIFICARE SECTORIALE ȘI INTERSECTORIALE ÎN DOMENIILE DE COMPETENȚĂ

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Ponderea documentelor de politici evaluate	%	60%	80%	SJAI

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul 2024	Valoarea țintă/ anul 2025	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1.	Cazuri reprezentate în instanță	Nr.	2	3	SJAI
2.	Ponderea litigiilor soluționate favorabil	%	50%	75%	SJAI
Riscuri asociate realizării obiectivelor					
Nr.	Riscuri interne: - Volumul mare de muncă raportat la numărul redus de juriști disponibili. - Posibilitatea unei pregătiri insuficiente a echipei pentru cazuri complexe. Riscuri externe: - Schimbări legislative care pot influența desfășurarea proceselor. - Creșterea numărului de litigii cu terți.				

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Document de referință
1.	Îmbunătățirea formării interne a juriștilor pentru cazuri complexe	Sesiuni de formare organizate	12,1	8503	01.03.2025	30.05.2025	SJAI	Regulamentul intern de funcționare
2.	Revizuirea și actualizarea periodică a procedurilor interne de gestionare a litigiilor	Proceduri revizuite	12,2	8503	01.03.2025	30.05.2025	SJAI	Regulamentul intern de funcționare

OBIECTIVUL 2.5. FORTIFICAREA CLIMATULUI DE INTEGRITATE INSTITUȚIONALĂ								
---	--	--	--	--	--	--	--	--

Indicatori asociați obiectivelor								
Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă			
1	2	3	4	5	6			
1.	Controale interne privind integritatea organizate și desfășurate	Număr	2	3	SJAI			
2.	Măsuri organizate și desfășurate pentru monitorizarea gradului de implementare a Codului de etică	%	70	80	SJAI			
Riscuri asociate realizării obiectivelor								
Nr.	Riscuri interne: - Lipsa resurselor pentru desfășurarea activităților de instruire și monitorizare. - Inadecvarea mecanismelor de raportare a neregulilor. - Riscuri externe: - Schimbări legislative care afectează cadrul normativ privind integritatea. - Nivel scăzut de colaborare cu alte instituții de control.							
Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Document de referință
1.	Organizarea de sesiuni interne de instruire pentru angajați privind codul de etică	Sesiuni de instruire organizate	12,1	8503	01.09.2025	30.11.2025	SJAI	Regulamentul intern de funcționare
2.	Îmbunătățirea mecanismelor de control intern privind integritatea	Controale interne desfășurate	12,2	8503	01.09.2025	30.11.2025	SJAI	Regulamentul intern de funcționare

OBIECTIVUL 2.6. DEZVOLTAREA SISTEMULUI DE CONTROL INTERN MANAGERIAL ÎN CADRUL INSTITUȚIEI

Indicatori asociați obiectivelor

Nr.	Indicatori	Unitate de măsură	Valoarea de referință/ anul	Valoarea țintă/ anul	Subdiviziune responsabilă
1	2	3	4	5	6
1	Gradul de organizare și desfășurare a descrierii proceselor de bază ale instituției	Nr.	9	14	Dir. gen. adj.
2	Timpul mediu necesar pentru analiza și evaluarea proceselor de bază ale instituției	Ore	9	9	Dir. gen. adj.
3	Frecvența revizuirii și actualizării descrierii proceselor	Nr.	2	2	Dir. gen. adj.
4	Completitudinea și actualitatea registrului de riscuri	%	100%	100%	Dir. gen. adj.

Riscuri asociate realizării obiectivelor

Nr. Riscuri interne:

- Resurse insuficiente (financiare sau umane) pentru implementarea unui sistem complet de control intern.
- Lipsa unor ghiduri sau proceduri detaliate și actualizate.
- Schimbarea coordonatorului CIM

Riscuri externe:

- Disponibilitate redusă a experților externi pentru instruire sau consultanță.
- Presiuni externe care pot influența procesul decizional managerial.

Nr.	Acțiuni	Indicator de monitorizare	Costul acțiunii (mii lei)	Sursa de finanțare	Termen de inițiere	Termen de realizare	Subdiviziune responsabilă	Document de referință
-----	---------	---------------------------	---------------------------	--------------------	--------------------	---------------------	---------------------------	-----------------------

1	Documentarea și actualizarea proceselor de bază ale instituției	Gradul de documentare a proceselor de bază ale instituției	12,2	8503	02.01.2025	1.03.2025	Conducerea instituției	Ordinul nr. 189/2015. SNCI 11,,Documentare a proceselor”
2	Implementarea măsurilor pentru eficiența și optimizarea proceselor de control	Eficiența și optimizarea proceselor de control	12,2	8503	01.03.2025	30.05.2025	Conducerea instituției	Ordinul nr. 189/2015. SNCI 11,,Documentare a proceselor”
3	Revizuirea și actualizarea periodică a listei proceselor instituționale	Rata de actualizare a listei proceselor	12,1	8503	01.06.2025	25.08.2025	Conducerea instituției	Ordinul nr. 189/2015. SNCI 11,,Documentare a proceselor”
4	Completarea și actualizarea continuă a registrului de riscuri	Gradul de completare și actualizare a registrului de riscuri	12,2	8503	01.09.2025	25.12.2025	Conducerea instituției	Ordinul nr. 189/2015. SNCI 11,,Documentare a proceselor”

Coordonat:

Alina OSTAPOV

Șefă a Direcției Patrimoniu Cultural, Ministrul Culturii

